

**ПРОЕКТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ
ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ
(НА ПРИМЕРЕ КАФЕ-БИЛЬЯРДНОЙ «АЛА-ТОО»)
The project of actions for improvement of financial results of activity of the enterprise
(on cafe-billiard room is «Ala-Too» example)**

Казанцев К.В., студент Уральского государственного аграрного университета
(Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42)

Рецензент: Черепанова Т.В., старший преподаватель

Аннотация

В статье рассматриваются пути повышения финансовых результатов деятельности предприятия ООО «Ала-Тоо».

В настоящее время, наверное, не существует человека, не пользующегося услугами кафе. В данной сфере действует огромное количество организаций, различающихся между собой, по видам услуг, а также по масштабам своей деятельности. Все эти заведения входят в так называемую систему общественного питания

Следует заметить, что услуги общественного питания являются одним из видов предпринимательской деятельности, связанной с удовлетворением потребностей людей в питании и проведении досуга. А цель любой предпринимательской деятельности получение прибыли.

Объектом исследования: финансовые результаты деятельности предприятия.

Предметом исследования: пути повышения финансовых результатов деятельности предприятия. (на примере ООО «Ала-Тоо»).

Целью данной работы является разработка проекта по увеличению финансовых результатов деятельности предприятия.

Пути измерения финансовых результатов деятельности предприятия, и возможные пути увеличения эффективности использования основных производственных фондов, оборотных фондов, рабочей силы на предприятии можно узнать из всевозможной литературы по экономике предприятия. Но применение этих знаний на практике требует опыта работы в подобных заведениях, понимания специфики, анализа деятельности этих предприятий, выявления его сильных и слабых сторон.

Данные мероприятия могут быть внедрены не только на рассматриваемом предприятии, но и на любом другом предприятии сферы общественного питания.

Ключевые слова: Общественное питание, финансовые результаты, прибыль.

Summary

In article ways of increase of financial results of activity of the enterprise Of Open Company "is scarlet-too" are considered.

Now, probably, there is no the person who is not using cafe. In the given sphere the large quantity of the organizations differing among themselves, on types of service, and also on scales of the activity operates. All these institutions are included into so-called system of public catering

It is necessary to notice that public catering services are one of kinds of the enterprise activity connected with satisfaction of requirements of people in a food and carrying out of leisure. And the purpose of any enterprise activity profit reception.

Object of research: financial results of activity of the enterprise.

Object of research: ways of increase of financial results of activity of the enterprise. (On Open Company "is scarlet-too" example).

The purpose of the given work is project working out on increase in financial results of activity of the enterprise.

Ways of measurement of financial results of activity of the enterprise, and at the enterprise it is possible to learn possible ways of increase in efficiency of use of the basic production assets, circulating capitals, labour from the every possible literature on enterprise economy. But application of this knowledge in practice demands experience in similar institutions, understanding of specificity, the analysis of activity of these enterprises, its revealing strong and weaknesses.

The given actions can be introduced not only at the considered enterprise, but also at any other enterprise of sphere of public catering.

Keywords: Public catering, financial results, has arrived.

ООО кафе-бильярдная «Ала-Тоо» состоявшееся предприятие. Его оно существует с декабря 2013 года. Организационно - правовая форма предприятия – общество с ограниченной ответственностью. Стартовые инвестиции для основания составили три миллиона рублей. Кафе представляет собой симбиоз предприятия общественного питания и бильярдной, консолидируя в себе функции, как питания населения, так и его развлечения.

Кафе «Ала-Тоо» преимущественно ориентировано на людей в возрасте до 40 лет, с доходом от 15 тысяч рублей.

Анализ эффективности деятельности любого предприятия можно увидеть при анализе основных показателей таких как рентабельность.

При анализе деятельности предприятия за период 2014-2016 год были получены следующие результаты. За годы работы кафе «Ала-Тоо» показывает положительную динамику по следующим показателям: Выручка от реализации выросла в 2015 г. на 113%, а в 2016 г. на 111%. Валовая прибыль выросла в 2015 г. на 187%, а в 2016 г. на 146%, Чистая прибыль выросла в 2015 г. на 187%, а в 2016 г. на 146%. Рентабельность производства выросла в 2015 г. на 177%, а в 2016 г. на 139%. Рентабельность продаж выросла в 2015 г. на 166%, а в 2016 г. на 132%. Рентабельность активов выросла в 2015 г. на 205%, а в 2016 г. на 162%. Производительность труда выросла в 2015 г. на 113%, а в 2016 г. на 111% а численность персонала не изменилась соответственно затраты на производство уменьшились. ООО «Ала-Тоо» увеличило выплаты по налогу на прибыль 2015 г. на 187%, а в 2016 на 146%. Стоимость основных производственных фондов уменьшилась в 2015 г. на 74%, а в 2016 г. на 64% в связи с амортизацией. Видно, что предприятие с каждым годом повышает свою рентабельность по всем пунктам тем самым увеличивая свой финансовые результаты. Уже в первый год могло покрыть свой затраты по основным фондам соответственно достигло точки безубыточности и начало приносить прибыль

Проведя анализ данных приведённых в этой работе выяснилось, что для большей прибыльности предприятия нужно сосредоточиться на решении следующих проблем:

1. Не высокая загруженность кафе;
2. Однообразия посадочных зон (все столы рассчитаны на 6 человек);
3. Не использование части помещения;
4. Не полная загрузка производственных мощностей.

Для реализации проекта совершенствования деятельности предприятия мною предложено провести следующие мероприятия:

1. Увеличение посадочных мест, цель мероприятия увеличения максимально возможного одновременного приёма гостей и разбитие посадочных мест на разные сегменты с шагом в два посадочных места;

2. Организация дискотеки, цель мероприятия создать условия для отдыха гостей и привлечь новый сегмент рынка любителей вечеринок и танцев;

3. Сдача в субаренду части помещения, цель уменьшить затраты арендной платы;

4. Оборудование второго бара, цель уменьшить нагрузку на бармена, сократить время затрачиваемое официантами на подачу напитков, создание дополнительных посадочных мест;

5. Рекламная кампания цель привлечение новых клиентов;

6. Увеличение численности персонала цель оптимизировать численность персонала с потребностями кафе.

Данный комплекс мероприятий направлен прежде всего для обеспечения многообразия проводимых в ООО «Ала-Тоо» развлекательных мероприятий, ведь чем полнее заведение удовлетворяет потребности своих клиентов тем чаще они приходят, тем больше его товарооборот и как этого повышение финансовых результатов.

Совокупный эффект от предложенных мероприятий должен поднять рентабельность рисунок 1.

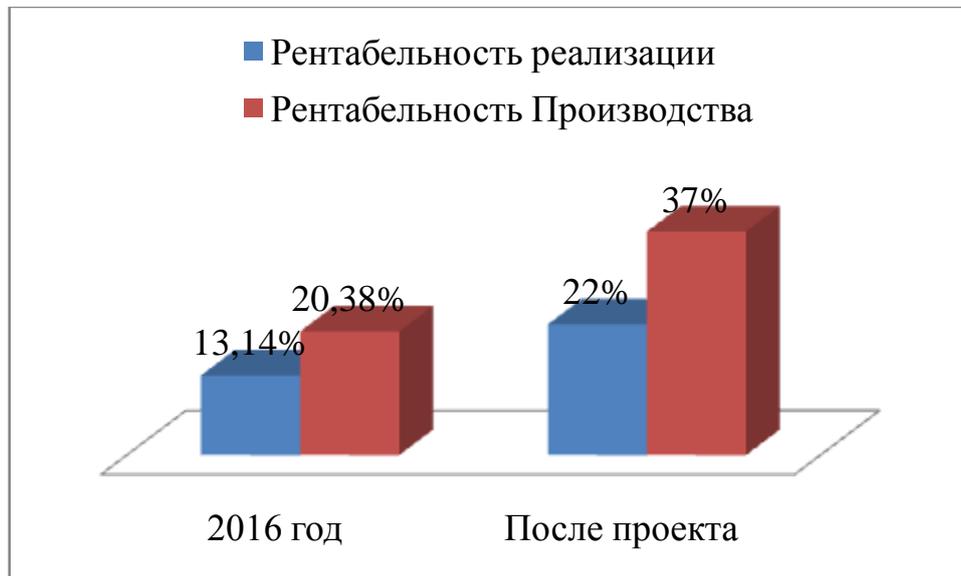


Рис. 1. Рентабельность

При оптимистичном прогнозе при желаемой отдаче всех предложенных мною мероприятий ожидается рост показателя чистая прибыль на 251 %, и составит 12438029. Рублей ожидается рост рентабельности производства до 37%, а рентабельность реализованной продукции 22%.

При прогнозируемом уровне чистой прибыли 2017 года планируется завершение периода окупаемости вложенных в предприятие инвестиций.

Библиографический список

1. Федеральный закон N 286-ФЗ. от 30.12.2012 «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции» // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8368/.

2. Постановление Правительства РФ от 15.08.1997 N 1036 (ред. от 04.10.2012) "Об утверждении Правил оказания услуг общественного питания" // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_15559/.
3. "Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях" от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 02.07.2013) (с изм. и доп., вступающими в силу с 14.07.2013) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 02.07.2013) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/.
5. Федеральный закон от 30.03.1999 N 52-ФЗ (ред. от 25.06.2012) "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения" // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22481/.
6. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 02.07.2013) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа : http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/.
7. *Чуев И. Н., Чуева Л. Н.* Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник для вузов. М., 2006. 368 с.
8. *Алексеева А. И., Васильев Ю. В., Малеева А. В., Ушвицкий Л. И.* Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. М., 2006.
9. *Бердникова Т. Б.* Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие. М., 2007. 215 с.
10. *Канке А. А., Кошевая И. П.* Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. М., 2007.
11. *Лысенко Д. В.* Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник. М. : Инфра-М, 2009. 320 с.